



ЧЕРЕПОВЕЦКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ОПОРНЫЙ ВУЗ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПРОЕКТУ



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОПОРНОГО ВУЗА

СОЗДАНИЕ СРЕДЫ
ПО ФОРМИРОВАНИЮ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ГРУПП
МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЯ



2018 г.

Отчет о реализации стратегического проекта

«Создание среды по формированию исследовательских групп международного уровня, способствующей вхождению университета в мировой исследовательский процесс»

Сведения о достижении запланированных результатов на 2018 год

№	Запланированные результаты проекта в 2018 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достигнутые результаты проекта на 31.12.2018
1.	Создан Научно-образовательный центр, аккумулирующий разработку и реализацию образовательных программ международного уровня, ориентированных на подготовку исследователей.	В 2018 г. снята необходимость в создании отдельной структуры - Научно-образовательного центра. В рамках управления аспирантуры, докторантуры и научной деятельности созданы условия для организации процесса подготовки образовательных программ международного уровня, ориентированных на подготовку исследователей, для проведения магистрантами и аспирантами научных исследований, осуществляется координация и взаимодействие с другими структурными подразделениями по принципу «одного окна». Также сотрудники управления входят в рабочую группу по разработке магистерских программ международного уровня.
2.	Разработана магистерская программа международного уровня, ориентированная на подготовку исследователей	Функционирует рабочая группа, включающая преподавателей, администрацию и ведущих ученых университета. В состав рабочей группы входят партнеры, с которыми планируется реализация программы международного уровня (Институт биологии внутренних вод имени И. Д. Папанина РАН). Определены приоритетные научные направления, по которым будет осуществляться разработка ОП – биология, физика. Назначены руководители данных ОП, определены их основные характеристики. В феврале 2019 г. запланирована презентация концепции и форматов магистерских программ на заседании рабочей группы. В апреле 2019 г. запланирована разработка магистерских программ международного уровня по направлениям биология и физика.

№	Запланированные результаты проекта в 2018 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достигнутые результаты проекта на 31.12.2018
3.	Количество научных групп и исследовательских лабораторий – участников проекта – не менее 4.	Количество научных групп и исследовательских лабораторий - 4: – Эколого-аналитическая лаборатория; – Палеонтологическая лаборатория; – Лаборатория промышленной и рудной минералогии; – Научно-исследовательская лаборатория математического и компьютерного моделирования наноструктур.
4.	Количество совместных проектов с федеральными, национальными исследовательскими, опорными региональными университетами России, институтами РАН и международными научными центрами – не менее 5.	Количество совместных проектов с федеральными, национальными исследовательскими университетами России, институтами РАН и международными научными центрами – 7: 1. Совместная экспедиция палеоэнтомологов в местонахождение Бабий Камень на берегу реки Томь (совместно с ПИН РАН, КФУ); 2. Открытие нового рода и двух новых видов ихневмонид подсемейства Pimplinae (совместно с University of Bern (Швейцария)); 3. Исследовательские работы в Китае по отбору наиболее интересных находок насекомых в янтаре (на базе Nanjing Institute of Geology and Paleontology, Китай); 4. Дальнейшая реализация проекта «Оценка потенциального риска воздействия ртути и ее соединений на здоровье человека и окружающую среду Вологодской области» (совместно с Институтом биологии внутренних вод им. И.Д. Папанина РАН); 5. Проект «Кумулятивные, интеркумулятивные и рудные минеральные ассоциации мафит-ультрамафитов комплекса Падос-Тундра, Кольский по-в: индикаторы потенциала и режимов рудообразования» (совместно с ИГМ СО РАН, ФГАОУ ВО "Сибирский федеральный университет"); 6. Проект «Методы микроструктурного нелинейного анализа, волновой динамики и механики композитов в исследовании и дизайне современных метаматериалов и элементов конструкций на их основе» (совместно с ЮФУ); 7. Проект «Theoretical study of light-induced deformation of liquid

№	Запланированные результаты проекта в 2018 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достигнутые результаты проекта на 31.12.2018
		crystalline elastomers with azobenzene inclusions» (совместно с Leibniz-Institut für Polymerforschung Dresden)
5.	Количество исследовательских проектов, реализуемых в интересах региона – не менее 3.	Количество исследовательских проектов, реализуемых в интересах региона – 4: 1.Изучение закономерностей поступления и распределения потока ртути в пищевых сетях наземных и водных экосистем. 2.Оценка потенциального риска воздействия ртути и ее соединений на здоровье человека и окружающую среду Вологодской области. 3.Определение содержания ртути в образцах мышечной ткани рыб. 4.Выявление мест обитания видов животных, занесенных в Красную книгу РФ на территории Череповецкого р-на Вологодской области.
6.	Объем средств от НИОКР, полученных коллективами научных групп и исследовательских лабораторий – не менее 7 млн. руб. (нарастающим итогом)	Объем средств от НИОКР, полученных коллективами научных групп и исследовательских лабораторий - 7,1 млн. руб.
7.	Количество статей по результатам исследований в системе Web of science – не менее 13.	Количество статей по результатам исследований в системе Web of science - 45
8.	Количество статей по результатам исследований в системе Scopus – не менее 15.	Количество статей по результатам исследований в системе Scopus - 47
9.	Доля молодых ученых – сотрудников научных групп и лабораторий – не менее 35%.	Доля молодых ученых – сотрудников научных групп и лабораторий - 50%
10.	Доля исследователей среди сотрудников научных групп и лабораторий, привлеченных из других регионов в научные группы и лаборатории университета – не менее 10%.	Доля исследователей среди сотрудников научных групп и лабораторий, привлеченных из других регионов в научные группы и лаборатории университета - 50%
11.	Количество научных журналов университета, включенных в международные базы данных – не менее 1.	С целью выполнения показателя по включения журнала в международную базу данных Scopus была заказана экспертиза сайта журнала в системе комплексной поддержки и сопровождения научного журнала Elpub. На основании вынесенных предписаний был изменен контент журнала под нормы официального сайта международной библиографической и реферативной базы данных

№	Запланированные результаты проекта в 2018 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достигнутые результаты проекта на 31.12.2018
		Scopus. Кроме того, было полученное экспертное заключение ИЭС АНРИ о том, что на данный момент журнал не готов к включению в базы данных Scopus и Web of Science, требуются доработки. В течение 2018 г. были проведены необходимые корректирующие мероприятия (указаны ниже). На основании экспертизы АНРИ руководством университета и главным редактором было принято решение не подавать в 2018 г. заявку на включение научного журнала «Historia provinciae – Журнал региональной истории» в реферативную базу данных Scopus. С целью достижения всех необходимых формальных и репутационных показателей срок подачи заявления перенесен на 2021 г.
12.	Исследователям обеспечен доступ к зарубежным базам реферируемых журналов, библиотекам.	Исследователям предоставлен доступ в следующие базы данных: Web of Science, Scopus, Springer Nature, Science Direct, E-library.
13.	Организована и проведена брендовая для университета научная конференция.	Организована и проведена брендовая для университета научная конференция: «Ртуть и другие тяжелые металлы в экосистемах» (14–16 мая 2018 г.)

Сведения о выполнении запланированных мероприятий в рамках проекта

№	Запланированные мероприятия проекта в 2018 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2018 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
1.	Обеспечение прямого доступа к зарубежным базам реферируемых журналов, библиотекам	Исследователям предоставлен доступ в следующие базы данных: Web of Science, Scopus, Springer Nature, Science Direct, E-library.
2.	Развитие службы сопровождения научных лидеров, обеспечивающей пребывание ученых в университете	Развитие пилотных лабораторий и сопровождение научных лидеров осуществляется по принципу «одного окна» через руководителя и менеджера стратегического проекта, а также Управление аспирантуры, докторантуры и научной деятельности.
3.	Рекрутинг талантливых исследователей – научных лидеров (в	Заключены договоры с 18 талантливыми исследователями из

№	Запланированные мероприятия проекта в 2018 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2018 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
	лаборатории и научные группы), преподавателей и студентов (на ОП, направленные на подготовку исследований) из других стран, и регионов	других регионов РФ. Доля исследователей, привлеченных из других регионов (Москва, Ярославская область) – 50%.
4.	Развитие сети партнеров и заключение соглашений с федеральными, национальными исследовательскими, региональными опорными университетами России, институтами РАН и международными научными центрами, и университетами для проведения комплексных совместных научных исследований	Продолжается реализация совместных комплексных проектов с федеральными, национальными исследовательскими, опорными региональными университетами России, институтами РАН и международными научными центрами: 1. Совместная экспедиция палеоэнтомологов в местонахождение Бабий Камень на берегу реки Томь (совместно с ПИН РАН, КФУ); 2. Открытие нового рода и двух новых видов ихневмонид подсемейства Pimplinae (совместно с University of Bern (Швейцария); 3. Исследовательские работы в Китае по отбору наиболее интересных находок насекомых в янтаре (на базе Nanjing Institute of Geology and Paleontology, Китай); 4. Дальнейшая реализация проекта «Оценка потенциального риска воздействия ртути и ее соединений на здоровье человека и окружающую среду Вологодской области» (совместно с Институтом биологии внутренних вод им. И.Д. Папанина РАН); 5. Проект «Кумулятивные, интеркумулятивные и рудные минеральные ассоциации мафит-ультрамафитов комплекса Падос-Тундра, Кольский по-в: индикаторы потенциала и режимов рудообразования» (совместно с ИГМ СО РАН, ФГАОУ ВО "Сибирский федеральный университет"); 6. Проект «Методы микроструктурного нелинейного анализа, волновой динамики и механики композитов в исследовании и дизайне современных метаматериалов и элементов конструкций на их основе» (совместно с ЮФУ); 7. Проект «Theoretical study of light-induced deformation of liquid

№	Запланированные мероприятия проекта в 2018 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2018 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		crystalline elastomers with azobenzene inclusions» (совместно с Leibniz-Institut für Polymerforschung Dresden)
5.	Участие в формировании системы оценки качества научных исследований	Для проведения экспертизы и анализа исследовательских разработок, заявок на гранты и РИД, проектных инициатив создана экспертная сеть с опорными университетами России, в которую вошли Череповецкий государственный университет, Сибирский государственный медицинский университет, ЯрГУ, СыктГУ, ПсковГУ, ПетрГУ, ВлГУ, МАГУ, АлтГУ, ТГУ. Университеты проводили совместные консультации и давали экспертные заключения на авторефераты и статьи. Ю.А. Сафронова, декан факультета истории Европейского университета (г. Санкт-Петербург), выступила сторонним экспертом качества исследований (заявок) по гуманитарным наукам. В рамках обучающего тренинга «Заявка на грант» были выработаны рекомендации для ученых.
6.	Создание Научно-образовательного центра как новой структуры для «элитных» образовательных программ, ориентированных на подготовку исследователей мирового уровня	В 2018 г. снята необходимость в создании отдельной структуры - Научно-образовательного центра. В рамках управления аспирантуры, докторантуры и научной деятельности созданы условия для организации процесса подготовки образовательных программ международного уровня, ориентированных на подготовку исследователей, для проведения магистрантами и аспирантами научных исследований, осуществляется координация и взаимодействие с другими структурными подразделениями по принципу «одного окна». Также сотрудники управления входят в рабочую группу по разработке магистерских программ международного уровня.
7.	Разработка концепции и модели продвижения в информационное пространство потенциала университета в области обучения российских и иностранных студентов	Создана страница на сайте Череповецкого государственного университета, продвигающая в информационное пространство сведения о потенциале исследовательской деятельности университета: https://www.chsu.ru/laboratorii?inheritRedirect=true

№	Запланированные мероприятия проекта в 2018 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2018 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		В рамках развития IRMS направления создан и зарегистрирован объект инфраструктуры по проекту Российского научного фонда: https://www.chsu.ru/izotopnyj-mass-spektrometr-irms-thermo-fisher-delta-v-advantage Для популяризации научной деятельности среди молодого поколения и в рамках реализации траектории «Наука и инновации» создана страница в социальной сети ВК: https://vk.com/public150900183
8.	Интеграция научной и образовательной деятельности в рамках проведения исследований по приоритетным научным направлениям: разработка магистерских программ международного уровня в партнерстве с российскими и (или) зарубежными университетами и научными центрами по пилотным направлениям исследований	Функционирует рабочая группа, включающая преподавателей, администрацию и ведущих ученых университета. В состав рабочей группы входят партнеры, с которыми планируется реализация программы международного уровня (Институт биологии внутренних вод имени И. Д. Папанина РАН). Определены приоритетные научные направления, по которым будет осуществляться разработка ОП – биология, физика. Назначены руководители данных ОП, определены их основные характеристики. В феврале 2019 г. запланирована презентация концепции и форматов магистерских программ на заседании рабочей группы. В апреле 2019 г. запланирована разработка магистерских программ международного уровня по направлениям биология и физика.
9.	Повышение квалификации преподавателей и сотрудников в области современных педагогических форматов и содержания подготовки для успешной реализации магистерских программ международного уровня, программ подготовки НПК в аспирантуре	Научные сотрудники и сотрудники аспирантуры, докторантуры и научной деятельности прошли повышение квалификации по следующим программам: 01.03.2018.-26.06.2018 Тарасова Е.О. «Как стать наставником проекта» от Академии Наставников (организаторы АСИ, Клубное движение, Открытый университет Сколково). 10.10.2018 -19.10.2018 Тарасова Е.О., Григорьева И.Н., Максимова О.Г., Иванова Е.С., Хабарова Л.С., Румянцева О.С.,

№	Запланированные мероприятия проекта в 2018 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2018 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		Егоров В.И., Байджанов А.Р. – «Управление проектной деятельностью: ключевые аспекты и практические инструменты» (организатор ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет). Иные виды обучения: 20.11.2018 – 13.12.2018. Ларионова А.Н., Мошинская Р.В. «Образование будущего» (организатор Московская школа управления «Сколково». Лектор Лукша П.) 01.12.2018 -25.12.2018. Никонова Н.А., Тарасова Е.О., Тихомирова Н.А. – курс обучения работе с поисковыми и аналитическими инструментами индекса научного цитирования Scopus (организатор издательство Elsevier). 22.11.2018 -25.11.2018 Дресвянина М.В. - Школа организаторов Science Slam для представителей университетов (организатор МИСиС). 20.04.2018 г. Григорьева И.Н., Дресвянина М.В., Тарасова Е.О. – учеба-семинар по организации и проведению Всероссийского Фестиваля науки НАУКА 0+(организатор МГУ им. Ломоносова). 15.02.2018. Ларионова А.Н.: «Как стать экспертом», вебинар (организатор «Национальное аккредитационное агентство в сфере образования»). 15-17 апреля 2018 г. А.Н. Ларионова: Конференция, направленная на распространение лучших образовательных практик, моделей сетевого сотрудничества университетов «Пространство магистратуры: глобальное в локальном» (организатор КНИТУ-КАИ) 18.12.2018. Ларионова А.Н., Мошинская Р.В. «Государственные требования и применение электронной информационно-образовательной среды в реализации образовательных программ аспирантуры в соответствии с ФГОС», вебинар (организатор

№	Запланированные мероприятия проекта в 2018 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2018 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		АНО ДПО «Межотраслевой институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров». Лектор Крамаренко Н.С). с 19.12. 2018 г. по н. вр. Ларионова А.Н., Тарасова Е.О., Дресвянина М.В.: Курс «Универсальные компетенции по обеспечению личной эффективности» (организатор Университет 20.35) 08.05.2018. Мошинская Р.В. «Практикум по разработке локальных нормативных актов организации и осуществления образовательной деятельности по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре», вебинар (организатор АНО ДПО «Межотраслевой институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров». Лектор Сафир Р.Е.)
10	Обеспечение уровня количественных и качественных показателей, достигнутых в результате подготовки научного журнала университета для вхождения в базу данных Scopus. Повышение качества публикуемых материалов в журнале. Привлечение к опубликованию статей ведущих ученых, в том числе зарубежных. Расширение перечня рецензентов путем привлечения экспертов, признанных международным научным сообществом	С целью выполнения показателя по включения журнала в международную базу данных Scopus была заказана экспертиза сайта журнала в системе комплексной поддержки и сопровождения научного журнала Epub. На основании вынесенных предписаний был изменен контент журнала под нормы официального сайта международной библиографической и реферативной базы данных Scopus. Кроме того, было полученное экспертное заключение ИЭС АНРИ о том, что на данный момент журнал не готов к включению в базы данных Scopus и Web of Science, требуются доработки. В течение 2018 г. были проведены необходимые корректирующие мероприятия: - объединены редакционная коллегия и редакционный совет. Объединенная редакционная коллегия была расширена: Бао Маохонг (Китай); М.Г. Жилин (Институт археологии РАН); А.А. Выборнов (ФГБОУ ВО «Самарский государственный социально-педагогический университет»); Н.В. Косорукова (Череповецкий

№	Запланированные мероприятия проекта в 2018 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2018 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		государственный университет); - создан и функционирует пул рецензентов с целью расширения географической и академической принадлежности; - усовершенствована система внутреннего рецензирования. Рукописи предварительно просматриваются ответственным редактором номера, затем главным редактором. Происходит отсев статей, не соответствующих критериям журнала (примерно 10 % статей); - появилась постоянная рубрика «Историки об историках»; - проведен семинар с переводчиками с целью повышения качества их работы и ознакомления с терминологией исторической науки; - изменен формат выхода журнала – вместо параллельных номеров на русском и английском языках выходит единый номер; - введен новый стиль оформления англоязычных текстов – Chicago Publishing Style; - достигнуты договоренности с дружественными журналами о печати рецензий на журнал «Historia provinciae – Журнал региональной истории» («История повседневности», «Вестник Костромского государственного университета», «Славянский альманах»); - составлены более развернутые описания специфических целей журнала; - информация о журнале закреплена на главной странице сайта университета; - созданы и заполнены профили главного редактора и членов редколлегии в ResearchID, ORCID и в профессиональных сетях (Researchgate, Linkedin, etc);

№	Запланированные мероприятия проекта в 2018 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2018 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		- ведется постоянная работа по привлечению к публикации иностранных авторов; - с целью повышения уровня цитируемости авторов / членов главный редактор была слушателем онлайн-семинара по работе с WoS и его инструментами, вебинара «Англоязычная публикация международного уровня: структура, содержание, стиль», приняла участие в работе Первой конференции «Academic Writing in a Global World: Current Challenges and Future Perspectives» (г. Москва). - распространена информация о журнале на конференциях за рубежом: во время международного научного конгресса в Сорренто, Италия; во время крупной международной научной конференции в Варшаве, Польша; - увеличена публикационная активность главного редактора и заместителей главного редактора в ведущих научных журналах, входящих в реферативные базы данных Scopus, Web of Science; На основании экспертизы АНРИ руководством университета и главным редактором было принято решение не подавать в 2018 г. заявку на включение научного журнала «Historia provinciae – Журнал региональной истории» в реферативную базу данных Scopus. С целью достижения всех необходимых формальных и репутационных показателей срок подачи заявления перенесен на 2021 г.
11	Организация и проведение брендовых для университета международных научных конференций, закрепляющих статус научных групп и лабораторий университета в международном исследовательском процессе	I Всероссийская научная конференция «Ртуть и другие тяжелые металлы в экосистемах» (14–16 мая 2018 г.) прошла на базе эколого-аналитической лаборатории Череповецкого государственного университета. Участниками конференции стали ученые из г. Москвы, г. Санкт-Петербурга, г. Томска, г.

№	Запланированные мероприятия проекта в 2018 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2018 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		Барнаула, г. Сыктывкара, г. Астрахани, г. Кемерово, г. Иваново, г. Витебска, г. Апатиты, г. Саратова, г. Ростов-на-Дону, г. Владивостока, г. Севастополя, г. Вологды, г. Череповца и др., прозвучало более 50 докладов. Научная конференция стала эффективной площадкой для обсуждения таких актуальных тем как: изучение биогеохимических основ миграции, распределения и накопления тяжелых металлов в компонентах окружающей среды в различных природно-климатических и ландшафтных комплексах; предупреждение, диагностика и мониторинг рисков для здоровья, связанных с воздействием ртути и других тяжелых металлов на организм животных и человека; вопросы по методологии изучения содержания ртути и других тяжелых металлов в окружающей среде. По результатам вышел сборник тезисов конференции, индексируемый в РИНЦ. Одной из ключевых целей проведения конференции было позиционирование университета как драйвера изучения риска воздействия ртути и ее соединений на здоровье человека и окружающую среду, а также лидера в России по реализации Минаматской конвенции по ртути. Конференция позволила установить новые, а также укрепить уже имеющиеся связи между учеными со всей страны. В рамках мероприятия были проведены переговоры о проведении в университете в 2020 г. Конгресса по ртути. В рамках конференции прошла школа-семинар для молодых ученых «Ртуть и другие тяжелые металлы в экосистемах» (14–16 мая 2018 г.)

Сведения о достигнутых в 2018 году значениях показателей эффективности реализации стратегического проекта

№	Наименование показателя эффективности	Единица измерения	Плановое значение целевого показателя на 2018 год	Достигнутое значение целевого показателя на 15.09.2018	% достижения планового значения на 2018 год	Описание причин отклонения между плановым и прогнозируемым значениями
1.	Объем средств от НИОКР, полученных коллективами научных групп и лабораторий	млн.руб.	7	4,7	7,1	В рамках подготовки регионального Фестиваля науки, а также открытия IRMS направления были установлены контакты с новыми партнерами, что привело к увеличению интереса к исследованиям университета
2.	Число статей в WoS, опубликованных коллективами научных групп и лабораторий	ед.	13	30	45	Начата реализация масштабных проектов, результаты которых имеют большой публикационный потенциал.
3.	Число публикаций в Scopus, опубликованных коллективами научных групп и лабораторий	ед.	15	31	47	Начата реализация масштабных проектов, результаты которых имеют большой публикационный потенциал.
4.	Численность студентов, обучающихся по программам магистратуры международного уровня	ед.	0	0	0	



**ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ
ОПОРНОГО ВУЗА**

**ИНЖЕНЕРНЫЕ КОМАНДЫ
ДЛЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ
ПРОИЗВОДСТВ И БИЗНЕСА**



**ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ
ОПОРНОГО ВУЗА**

АКАДЕМИЯ «STEM»

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ



**ЧЕРЕПОВЕЦКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

ОПОРНЫЙ ВУЗ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ



**ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ
ОПОРНОГО ВУЗА**

СОЦИОПОЛИС 35



**ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ
ОПОРНОГО ВУЗА**

**СОЗДАНИЕ СРЕДЫ
ПО ФОРМИРОВАНИЮ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ГРУПП
МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЯ**